GESTIÓN EMPRESARIAL NS · PLAN DE ESTUDIO

Estrategia hasta el examen del 28 de octubre

Este documento resume, con las 78 fichas de Bloque (Bloques 1 a 5, los 37 subtemas de Nivel Superior cubiertos) y las 3 fichas de síntesis de Paper 1, Paper 2 y Paper 3, cuánto tiempo necesitas, qué tener en cuenta antes de fiarte de una ficha, cómo abordarlas y cómo repasar.

El calendario y la dinámica diaria están en el portal: este documento ya no lleva calendario, solo la estrategia. Actualizado el 10 de octubre de 2026 tras contrastar el banco con la guía de la asignatura (primera auditoría con una copia resumida de la guía: pendiente de confirmar con la guía oficial completa).

1. Resumen de lo que tienes

Bloque	Fichas	Tiempo modo examen	Tiempo modo repaso
1 — Organización y entorno empresarial	17	4 h 13 min	2 h 46 min
2 — Administración de RRHH	15	3 h 36 min	2 h 22 min
3 — Finanzas y contabilidad	16	4 h 04 min	2 h 43 min
4 — Marketing	13	3 h 27 min	2 h 20 min
5 — Gestión de operaciones	17	4 h 38 min	3 h 07 min
SUBTOTAL Bloques 1-5	78	19 h 58 min	13 h 18 min
Síntesis: Paper 1 + Paper 2 + Paper 3 (REPASO-P1-01, P2-01, P3-01)	3	4 h 15 min	—
TOTAL	81	24 h 13 min	13 h 18 min + síntesis

Tiempo modo examen = suma del "tiempo máx." de cada ficha — el ritmo real de un intento serio, cronometrado. Tiempo modo repaso = suma del "tiempo medio de referencia" — el ritmo esperado cuando ya dominas el problema. Las 3 fichas de síntesis son simulacros de 75 min (Paper 1 y Paper 3) y 105 min (Paper 2).

- **19 fichas son nuevas desde el 10 de octubre** (5 h 38 min a ritmo de examen) más la síntesis de Paper 2 (1 h 45 min): 11 de herramientas del toolkit de Nivel Superior y 8 de refuerzo de subtemas que solo tenían una ficha. Si ya trabajaste las 59 anteriores, lo que te queda de verdad son ellas.

2. Cuánto tiempo necesitas en total

Si ya conoces la teoría de un Bloque (lo has dado en clase y lo recuerdas razonablemente), completar las 81 fichas a ritmo de examen te lleva

≈ 24 horas repartidas en los días que tengas hasta el 28 de octubre.

Si necesitas estudiar la teoría desde cero en algún subtema antes de poder intentar sus fichas, añade tiempo de estudio previo:

Concepto	Estimación
Subtemas NS totales (Bloque 1: 6 · Bloque 2: 7 · Bloque 3: 9 · Bloque 4: 6 · Bloque 5: 9)	37 subtemas
Estudio de teoría por subtema (libro/apuntes + repaso de herramientas)	30-45 min c/u
Total teoría si partieras de CERO absoluto en todo	≈ 18,5-27,75 horas
Fichas y síntesis a ritmo de examen (ver tabla anterior)	≈ 24 h 13 min
TOTAL peor caso (cero teoría + todo lo anterior)	≈ 43-52 horas

En la práctica no partes de cero: la mayoría de los Bloques ya se han dado en clase y parte de las 59 fichas anteriores ya están hechas. Realista: entre 28 y 34 horas hasta el examen, es decir, unas 2 horas diarias de media. Si no llegas, prioriza por este orden: (1) los subtemas con fichas débiles, (2) las 3 síntesis, (3) las fichas nuevas de herramientas del toolkit.

3. Qué tener en cuenta

3.1 Nivel de verificación — más bajo que en Física

- **De las 59 fichas anteriores, solo el 12 % (7 de 59)** tiene la respuesta contrastada contra un markscheme oficial o una solución impresa; el resto es respuesta propia razonada, sin clave externa.
- **De las 19 nuevas, 14 llevan cálculos que se han recomprobado** de forma independiente; las otras 5 son de modelo argumentativo, sin una única respuesta que verificar. Ninguna tiene fuente de examen real.
- **REPASO-P2-01 usa un simulacro oficial con su markscheme,** salvo los apartados 3(c) y 3(d) (ruta crítica), cuya solución es propia porque el diagrama del cuestionario no coincide con el del markscheme.

Si un resultado numérico te chirría, coméntalo con tu profesor en vez de darlo por bueno. En las fichas de modelo argumentativo lo que importa es la estructura del argumento y las bandas de puntuación, no una "respuesta exacta".

3.2 La estructura del examen según la guía (Nivel Superior)

Prueba	Peso	Duración	Puntos	Contenido
Paper 1	25 %	1 h 30	30	Cualitativo, secciones A y B. Parte de un artículo previo de unas 200 palabras que se entrega con antelación (el profesor recomienda dedicarle unas 5 h de investigación; puede tocar temas fuera de la guía, y se envía una lista de temas que delimita el contexto). En el examen se completa hasta 800-1.000 palabras. No incluye la teoría solo de Nivel Superior.
Paper 2	30 %	1 h 45 *	50	Cuantitativo, todo el temario. Material nuevo. Sección A (30) + Sección B, una de dos (20).
Paper 3	25 %	1 h 15	25	Emprendimiento social (blog, red social, anuncio, iniciativa social...). Identificar y describir la necesidad humana que cubre, los desafíos organizativos que afronta el emprendedor y recomendar un plan de acción sostenible. Una pregunta obligatoria con ensayo.
Trabajo interno (TI)	20 %	20 h	25	Proyecto de investigación de 1.800 palabras.

*** Duración del Paper 2:** la guía y el simulacro oficial dicen 1 h 45 min (la versión anterior de este documento decía 90 min), pero tu profesor anota 1 h 30 min en su resumen. Confirma la duración con él o con la guía oficial. Hasta entonces, practica con 1 h 45 min, que es el caso más exigente. La guía oficial también dirá qué partes de 2.4, 3.4, 3.8 y 4.5 son solo de Nivel Superior.

3.3 Destrezas transversales — no son "un tema", pero se examinan en todos

- **Verbos de instrucción ("command terms") —** qué exige "indique" o "distinga" (nivel bajo) frente a "explique" o "analice" (medio) o "discuta", "evalúe", "recomiende" (alto, con conclusión justificada). Cada ficha ya marca el verbo de cada apartado.
- **Uso de los datos del caso —** en las preguntas de 10 puntos del Paper 2, sin referencia al estímulo no se pasa de 4 puntos; si solo discutes una opción, el máximo es 5.
- **Hoja de fórmulas oficial —** el Paper 2 exige una copia limpia de la hoja de fórmulas. Las fichas te dan la fórmula; en el examen tienes que localizarla tú.
- **Manejo de un caso largo bajo presión y gestión del tiempo —** lo entrenan las 3 fichas de síntesis y los exámenes reales completos de la última semana.

3.4 Herramientas del toolkit de la guía (Apéndice 1) y sus fichas

La guía incluye un conjunto de herramientas que pueden aparecer en cualquier prueba, sobre todo en el Paper 2. Las marcadas "NS" son solo de Nivel Superior:

Herramienta	Ficha(s)
Matriz de Ansoff · Matriz BCG · Árbol de decisión	B4-P03 · B4-P02 · B5-P11
Análisis STEEPLE (antes solo PEST) · DAFO · Plan de negocio	B1-P15 · B1-P16 · B1-P17 (nuevas); B1-P01 (PEST)
Estadística descriptiva · Modelos de negocio circulares	B4-P11 · B5-P13 (nuevas)
Campo de fuerzas (NS) · Diagrama de Gantt (NS) · Ruta crítica (NS)	B2-P01 · B5-P12 (nueva) · B5-P08
Dimensiones de Hofstede (NS) · Estrategias genéricas de Porter (NS)	B2-P14 · B1-P14 (nuevas)
Contribución, hacer o comprar, costeo por absorción (NS)	B3-P13 · B3-P14 (nuevas); B3-P04
Regresión lineal simple (NS)	B4-P12 (nueva); B4-P05 (media móvil)

3.5 Huecos que siguen abiertos

- **Paper 1 — sin examen oficial real:** REPASO-P1-01 está adaptado de un ejercicio de práctica. Resuelve también "Ejercicio preparacion Paper 1.pdf" (en 02 Ejercicios con solucion) y pregunta al profesor si tiene algún Paper 1 real de convocatorias anteriores.
- **Paper 2 — ya tienes una síntesis (REPASO-P2-01)** y varios Paper 2 reales en 03 Examenes oficiales + MS/ y 04 Examenes mock o traducidos/: resuélvelos como simulacro cronometrado de 1 h 45 min en la semana de repaso final.
- **Herramientas del resumen de tu profesor sin ficha todavía —** valor actual neto (VAN), depreciación, elasticidad precio de la demanda, posicionamiento del producto, crecimiento de mercado, ratios de productividad y de defectos, apalancamiento operativo y la fórmula de Wilson. Están pendientes de decidir con tu profesor y se crearán fichas si las ha dado en clase.
- **Guía oficial completa —** falta confirmar contenido por subtema y verbos de instrucción. Diego puede consultarla con su cuenta del IB o el profesor puede facilitarla.

4. Cómo abordar cada ficha (primera pasada)

Cada ficha son 2 hojas físicas: la Hoja 1 (enunciado + espacio para resolver) se reimprime en cada intento; la Hoja 2 (pistas de estructura + ficha de rescate + registro de intentos) se reutiliza siempre la misma. Las fichas de síntesis son más largas (REPASO-P2-01 ocupa 12 páginas).

#	Paso	Qué hacer
1	Antes de empezar	Si no dominas la teoría o la herramienta de ese Bloque, léela primero (libro/apuntes, 20-30 min). No abras todavía la Hoja 2 de pistas.
2	Primer intento, a solas	Cronometra el "Tiempo máx." de la ficha. Resuelve en la Hoja 1 sin mirar pistas ni respuesta modelo, como si fuera el examen real.
3	Si te atascas	Solo entonces abre la Hoja 2 y usa las pistas progresivas UNA a la vez. En fichas numéricas son de cálculo; en modelo argumentativo, de estructura del argumento. Anota cuántas has necesitado.
4	Corrige y anota	Compara con la respuesta modelo (numérica) o con las bandas + respuesta modelo (modelo argumentativo: autoevalúate en Bajo / Medio / Alto). Rellena el registro de intentos.
5	Resume con tus palabras	En la zona de trabajo adicional de la Hoja 2, escribe qué exigía cada verbo y qué herramienta aplicaste. Eso es lo que releerás en el repaso final.

Orden sugerido

Dentro de cada Bloque, resuelve primero las fichas "Principal" de cada unidad para tener una primera pasada de los 37 subtemas; después vuelve a las "Secundaria", incluidas las 19 nuevas. Haz las fichas de síntesis cuando domines sus fichas base: REPASO-P2-01 usa B3-P14, B5-P06, B5-P08, B5-P12, B4-P07, B2-P04, B3-P10/P11 y B4-P03.

5. Cómo repasar en los días previos al examen

Repetición espaciada: no repases un Bloque el mismo día que lo terminaste. Vuelve a él unos días después.

Prioriza por señales de alerta: en el registro de intentos, repasa primero las fichas con muchas pistas usadas, banda de autoevaluación Bajo/Medio, o "¿repetir?" = sí.

Última semana: deja de aprender contenido nuevo. Dedica los días a: (a) re-resolver solo las fichas débiles a ritmo de "tiempo medio", (b) las 3 fichas de síntesis cronometradas y sin pistas (REPASO-P1-01, P2-01, P3-01) y (c) al menos un Paper 2 real completo, cronometrado a 1 h 45 min y sin consulta.

Los 2-3 días antes del examen: repaso ligero: relee solo los resúmenes de una frase de cada ficha, la hoja de fórmulas oficial y las bandas de puntuación. Nada de fichas nuevas ni casos largos.

El día antes: descanso. Como mucho, un repaso muy breve de la hoja de fórmulas y de las herramientas que más se te resisten (matriz BCG, árbol de decisión, ruta crítica...). Dormir bien rinde más que una hora extra de repaso a las 23h.

6. Calendario y dinámica diaria

El calendario día a día, el seguimiento de las fichas y las pruebas se llevan en el portal. Este documento fija solo la estrategia: qué hacer, en qué orden y cómo repasar. Si el calendario del portal y este documento parecen contradecirse, manda el calendario del portal.

> Resumen en una frase: tienes contenido de sobra (81 fichas, los 37 subtemas de Nivel Superior y las herramientas del toolkit cubiertos), el temario es más extenso que el de Física y la verificación es más baja. El riesgo no es que falte material: es (a) dejar el repaso final y los simulacros para el último momento y (b) fiarte sin ojo crítico de una ficha marcada "Propia sin verificar". Haz primero las fichas nuevas, guarda la última semana entera para consolidar y comenta con tu profesor cualquier resultado numérico que te chirríe.