Adaptado - examen oficial IB (casos "Gel nails" e "Ikea", GESTION Paper 2 - 1BI 3EV 23-24 (MS).pdf), caracteristicas de las multinacionales reales; los apartados b) y c) son una extension adaptada, sin clave oficial. Corregido 2026-09-18 (antes redactado).

FICHA B1-P12

Multinacionales frente a PYMES

BLOQUE / UNIDAD	TIPO	DIFICULTAD	PUNTOS	TIEMPO MAX.
B.6 Empresas multinacionales	Principal	*** (3 / 3)	12 pts . a)2 + b)2 + c)8	16 min

VERBO(S) DE INSTRUCCION	HERRAMIENTA / TEORIA CLAVE
Identifique (a, b) . Discuta (c)	Caracteristicas y ventajas/desventajas multinacionales vs PYMES

MATERIAL NECESARIO

Toolkit / cuadernillo: no es imprescindible.

PRERREQUISITOS

- Multinacional: empresa formada por una matriz y filiales en otros paises, con produccion y otras actividades ademas de la venta
- PYME: pequena o mediana empresa, con recursos y alcance mas limitados pero mayor flexibilidad y trato cercano al cliente
- "Discuta" exige argumentos equilibrados (ventajas Y desventajas) y una conclusion final razonada

TIEMPO DE REFERENCIA

Media de la clase ~ 11 min. Es una referencia para situarte, no un cronometro.

ENUNCIADO

Un gobierno local esta decidiendo si conceder incentivos fiscales para atraer a una gran empresa multinacional a instalar una fabrica en su region, en lugar de apoyar a las PYMES locales ya existentes.

a) Identifique dos caracteristicas comunes de las empresas multinacionales que les dan ventaja frente a las PYMES. [2]

b) Identifique dos ventajas que tienen las PYMES frente a las empresas multinacionales. [2]

c) Discuta si es siempre mejor para un pais que las empresas multinacionales se instalen en su territorio. [8]

FICHA B1-P12

Multinacionales frente a PYMES

PISTAS PROGRESIVAS (DE ESTRUCTURA, NO DE CALCULO)

1	General - las preguntas (a) y (b) son "identifique" (rapidas, sin desarrollar demasiado); la (c) es la que exige el argumento completo y equilibrado.
2	Apartado a) - piensa en caracteristicas reales de una multinacional: la empresa matriz controla a sus filiales en distintos paises; su gran tamano genera economias de escala que reducen sus costes medios; invierte una parte importante de su capital en I+D y tecnologia; y aplica estrategias de diversificacion en actividades muy variadas.
3	Apartado b) - piensa en flexibilidad, trato cercano al cliente, decisiones mas rapidas, menores costes generales.
4	Apartado c) - un "discuta" exige AMBOS LADOS: ventajas para el pais (empleo, inversion, transferencia de tecnologia, aumento del PIB) Y desventajas (beneficios repatriados al extranjero, perdida de cultura/negocios locales, poder de negociacion desigual frente al gobierno, posible explotacion de recursos o mano de obra).
5	Apartado c), la conclusion - una postura equilibrada: no es SIEMPRE mejor — depende de las condiciones que negocie el gobierno (transferencia de tecnologia, empleo local, reinversion) para asegurar que el pais tambien se beneficie, no solo la multinacional.

TEORIA BASICA

- Multinacionales: ventajas en economias de escala, financiacion, diversificacion de riesgo, inversion en I+D.
- PYMES: ventajas en flexibilidad, trato personalizado, rapidez de decision, menores costes generales.
- Impacto de las multinacionales en un pais anfitrion: puede ser positivo (empleo, PIB, tecnologia) o negativo (fuga de beneficios, perdida de negocios locales), segun las condiciones.

REFUERZO

LIBRO Gestion Empresarial BI v1 - Bloque 1, empresas multinacionales.

APUNTES Mapa mental "Bloque1 - Unidad 1.7 Crecimiento de la empresa" en 01 Apuntes y resumenes (seccion multinacionales/PYMES).

COMO SE PUNTUA (BANDAS OFICIALES NS, RESUMIDAS)

Bajo (1-5): ventajas genericas o incorrectas; c) con un solo lado.

Medio (6-9): ventajas correctas; c) con ambos lados pero poco desarrollados.

Alto (10-12): ventajas correctas y claras; c) con argumento equilibrado (positivo y negativo) bien desarrollado y conclusion propia razonada.

RESPUESTA MODELO

a) (1) La empresa matriz controla a sus filiales en distintos paises. (2) Son empresas de gran tamano que, al aumentar su dimension, desarrollan economias de escala que reducen sus costes medios de produccion, permitiendoles competir en precio y, a menudo, absorber empresas mas pequenas.

b) (1) Mayor flexibilidad y rapidez para adaptarse a cambios del mercado local. (2) Trato mas cercano y personalizado con sus clientes.

c) A favor de instalar multinacionales: generan empleo directo e indirecto, atraen inversion extranjera, y pueden transferir tecnologia y conocimiento al pais anfitrion. En contra: gran parte de los beneficios se repatrian a la matriz en el extranjero en vez de reinvertirse localmente, y las multinacionales pueden desplazar a las PYMES locales que no pueden competir en precio. En conclusion, no es siempre mejor: depende de las condiciones que el gobierno negocie (exigir empleo local, reinversion o transferencia tecnologica) para que el beneficio sea compartido y no solo para la multinacional.

RESUMEN - CON TUS PROPIAS PALABRAS

¿Que ventajas tienen las multinacionales y cuales las PYMES?

¿Que teoria apliqué?

¿Que se me olvido incluir la primera vez?

REGISTRO DE INTENTOS

Fecha	H. inicio	H. fin	Verbo OK	Evidencia caso OK	Banda autoeval.	Repetir

ESPACIO DE TRABAJO ADICIONAL