FICHA B5-P10

Invertir en I+D: oportunidad o riesgo?

BLOQUE / UNIDAD	TIPO	DIFICULTAD	PUNTOS	TIEMPO MAX.
B.5.8 I+D (NS)	**Principal**	**o (2 / 3)	**10 pts . a)4 + b)6**	**14 min**

VERBO(S) DE INSTRUCCION	HERRAMIENTA / TEORIA CLAVE
Explique (a) . Evalue (b)	Investigacion y desarrollo (I+D) . Innovacion de producto vs de proceso

MATERIAL NECESARIO

Toolkit / cuadernillo: no es imprescindible.

PRERREQUISITOS

- I+D: actividad orientada a crear nuevos productos (innovacion de producto) o mejorar procesos existentes (innovacion de proceso)
- La inversion en I+D es arriesgada: los resultados son inciertos, y puede pasar mucho tiempo antes de ver retorno
- Las empresas pequeñas suelen tener menos recursos para I+D que las grandes multinacionales

TIEMPO DE REFERENCIA

Media de la clase ~ 9 min. Es una referencia para situarte, no un cronometro.

ENUNCIADO

Una empresa mediana de electrodomesticos se plantea destinar el 15% de su beneficio anual a un nuevo departamento de I+D, con el objetivo de desarrollar electrodomesticos inteligentes conectados a internet, un area donde grandes competidores ya llevan varios años invirtiendo.

a) Explique la diferencia entre innovacion de producto e innovacion de proceso, aplicando cada una a un ejemplo relevante para esta empresa. [4]

b) Evalue si esta empresa deberia invertir el 15% de su beneficio anual en I+D para desarrollar electrodomesticos inteligentes. [6]

FICHA B5-P10

Invertir en I+D: oportunidad o riesgo?

PISTAS PROGRESIVAS (DE ESTRUCTURA, NO DE CALCULO)

1	General - la (a) es conceptual con ejemplos aplicados; la (b) exige un juicio equilibrado sobre esta inversion especifica.
2	Apartado a) - innovacion de PRODUCTO: crear un nuevo electrodomestico inteligente. Innovacion de PROCESO: mejorar como se fabrican los electrodomesticos actuales.
3	Apartado b) - a favor: entrar en el mercado de electrodomesticos inteligentes podria ser necesario para no quedarse atras frente a competidores que ya innovan en esa direccion.
4	Apartado b), el matiz - en contra: el 15% del beneficio es significativo, y los grandes competidores llevan años de ventaja, haciendo incierto el resultado.
5	Apartado b), otro matiz - una alternativa menos arriesgada seria destinar parte del presupuesto a innovacion de proceso (mas segura) y solo una parte menor a la innovacion de producto mas arriesgada.
6	Apartado b), la conclusion - se recomienda una inversion mas gradual y diversificada, en vez de apostar todo el 15% a un area de alto riesgo.

TEORIA BASICA

- I+D: actividad orientada a la innovacion de producto (nuevos productos) o de proceso (mejores formas de producir lo existente).
- La inversion en I+D es arriesgada: resultados inciertos y plazos largos antes de ver retorno.
- Las empresas medianas y pequeñas suelen tener menos recursos para I+D que las grandes multinacionales.

REFUERZO

LIBRO Gestion Empresarial BI v1 - Bloque 5, I+D (NS).

COMO SE PUNTUA (BANDAS OFICIALES NS, RESUMIDAS)

Bajo (1-4): innovacion de producto/proceso confundidas; b) sin argumento equilibrado.

Medio (5-7): distincion correcta; b) con un solo lado.

Alto (8-10): distincion clara y bien aplicada; b) con argumento equilibrado y conclusion propia razonada.

RESPUESTA MODELO

a) La innovacion de producto consiste en crear un nuevo producto, como un electrodomestico inteligente conectado a internet. La innovacion de proceso consiste en mejorar como se fabrican los productos actuales, sin cambiar el producto en si.

b) A favor: entrar en el mercado de electrodomesticos inteligentes podria ser necesario para no quedarse atras. En contra: el 15% del beneficio anual es significativo, y los grandes competidores llevan años de ventaja, haciendo incierto que esta empresa logre resultados competitivos a tiempo. En conclusion, se recomienda una inversion mas gradual, combinando innovacion de proceso (mas segura) con una parte menor destinada a innovacion de producto mas arriesgada.

RESUMEN - CON TUS PROPIAS PALABRAS

¿Que diferencia hay entre innovacion de producto y de proceso?

¿Que riesgo especifico tiene esta empresa al invertir en I+D?

¿Que se me olvido incluir la primera vez?

REGISTRO DE INTENTOS

Fecha	H. inicio	H. fin	Verbo OK	Evidencia caso OK	Banda autoeval.	Repetir

ESPACIO DE TRABAJO ADICIONAL