Adaptado - ejercicio real ("Los costes en la empresa", Ejercicio 6), datos y solucion originales

FICHA B5-P05

Eligiendo ubicacion para una fabrica de reposteria

BLOQUE / UNIDAD	TIPO	DIFICULTAD	PUNTOS	TIEMPO MAX.
B.5.4 Ubicacion	**Principal**	*** (3 / 3)	**14 pts . a)6 + b)4 + c)4**	**18 min**

VERBO(S) DE INSTRUCCION	HERRAMIENTA / TEORIA CLAVE
Calcule (a) . Recomiende (b) . Indique (c)	Punto muerto (umbral de rentabilidad) . Criterios de localizacion

MATERIAL NECESARIO

Toolkit / cuadernillo: no es imprescindible.

PRERREQUISITOS

- Punto muerto (unidades) = Costes fijos / (Precio de venta unitario - Coste variable unitario)
- Comparar dos ubicaciones exige calcular el punto muerto de cada una con sus propios costes fijos y variables
- Criterios de localizacion: costes, cercania a materias primas, proximidad a la red de comunicaciones, cercania a los mercados, mano de obra cualificada

TIEMPO DE REFERENCIA

Media de la clase ~ 13 min. Es una referencia para situarte, no un cronometro.

ENUNCIADO

Un fabricante de productos de reposteria evalua dos posibles ubicaciones para una nueva fabrica. Ubicacion 1: costes fijos anuales de 350.000€, coste variable unitario de 1€ por paquete. Ubicacion 2: costes fijos anuales de 480.000€, coste variable unitario de 0,6€ por paquete. El precio de venta seria de 3€ en ambos casos. Las ventas anuales estimadas son de 325.000 paquetes.

a) Calcule el punto muerto (en unidades) de cada una de las dos ubicaciones. [6]

b) Calcule el beneficio esperado en cada ubicacion con unas ventas anuales de 325.000 paquetes, y recomiende cual ubicacion elegir. [4]

c) Indique dos criterios (distintos del coste) que una empresa deberia considerar al elegir la localizacion de una planta productiva. [4]

FICHA B5-P05

Eligiendo ubicacion para una fabrica de reposteria

PISTAS PROGRESIVAS (DE ESTRUCTURA, NO DE CALCULO)

1	General - la formula del punto muerto es: Costes fijos / (Precio - Coste variable unitario).
2	Ubicacion 1 - Punto muerto = 350.000 / (3 - 1) = 175.000 unidades.
3	Ubicacion 2 - Punto muerto = 480.000 / (3 - 0,6) = 480.000 / 2,4 = 200.000 unidades.
4	Apartado b) - Beneficio = Ingresos totales - Costes totales. Ubicacion 1: (325.000x3) - (350.000+1x325.000) = 300.000€. Ubicacion 2: (325.000x3) - (480.000+0,6x325.000) = 300.000€ tambien.
5	Apartado b), recomendacion - dado que el beneficio es igual, considera el RIESGO: la Ubicacion 1 tiene un punto muerto mas bajo (175.000 frente a 200.000), lo que significa menos riesgo si las ventas caen.
6	Apartado c) - piensa en cercania a materias primas, proximidad a la red de comunicaciones, cercania a los mercados, o disponibilidad de mano de obra cualificada.

TEORIA BASICA

- Punto muerto (unidades) = Costes fijos / (Precio de venta unitario - Coste variable unitario).
- Dos ubicaciones pueden generar el mismo beneficio a un nivel de ventas concreto, pero tener distinto RIESGO segun su punto muerto.
- Criterios de localizacion: costes, cercania a materias primas, proximidad a la red de comunicaciones, cercania a los mercados, mano de obra cualificada.

REFUERZO

LIBRO Gestion Empresarial BI v1 - Bloque 5, ubicacion.

APUNTES Ver "Ejercicio 6 - Costes y punto muerto.pdf" en 02 Ejercicios con solucion para la solucion completa.

RESPUESTA MODELO

a) Ubicacion 1: 350.000 / (3-1) = 175.000 unidades. Ubicacion 2: 480.000 / (3-0,6) = 200.000 unidades.

b) Ubicacion 1: (325.000x3) - (350.000+325.000) = 975.000 - 675.000 = 300.000€. Ubicacion 2: (325.000x3) - (480.000+195.000) = 975.000 - 675.000 = 300.000€. El beneficio esperado es identico en ambas ubicaciones a este nivel de ventas, por lo que se recomienda la Ubicacion 1, ya que su punto muerto mas bajo implica menos riesgo si las ventas resultan inferiores a lo esperado.

c) Por ejemplo: cercania a las materias primas (reduce costes de transporte) y proximidad a una buena red de comunicaciones (facilita el aprovisionamiento y la distribucion).

RESUMEN - CON TUS PROPIAS PALABRAS

¿Como se calcula el punto muerto en unidades?

¿Por que dos ubicaciones con el mismo beneficio pueden tener distinto riesgo?

¿Que se me olvido incluir la primera vez?

REGISTRO DE INTENTOS

Fecha	H. inicio	H. fin	Verbo OK	Evidencia caso OK	Banda autoeval.	Repetir

ESPACIO DE TRABAJO ADICIONAL