Adaptado - examen oficial IB (Paper 2 NS Mock 23-24, caso NextGen Technologies), respuesta segun criterios del mark scheme oficial

FICHA B2-P04

La reestructuracion plana de NextGen

BLOQUE / UNIDAD	TIPO	DIFICULTAD	PUNTOS	TIEMPO MAX.
B.2.2 Estructura organizacional	**Principal**	**o (2 / 3)	**8 pts . a)4 + b)4**	**12 min**

VERBO(S) DE INSTRUCCION	HERRAMIENTA / TEORIA CLAVE
Explique (a) . Explique (b)	Estructura organizacional plana vs jerarquica . Ambito de control

MATERIAL NECESARIO

Toolkit / cuadernillo: no es imprescindible.

PRERREQUISITOS

- Estructura jerarquica (tall): muchos niveles de gestion, ambito de control estrecho en cada nivel
- Estructura plana (flat): pocos niveles de gestion, ambito de control amplio en cada nivel
- Ambito de control: numero de subordinados que dependen directamente de un mismo gerente

TIEMPO DE REFERENCIA

Media de la clase ~ 8 min. Es una referencia para situarte, no un cronometro.

ENUNCIADO

NextGen Technologies es una empresa de software para el sector sanitario que ha crecido rapidamente. La direccion se plantea eliminar dos niveles intermedios de gestion para adoptar una estructura organizativa mas plana, con el objetivo de agilizar la toma de decisiones.

a) Explique una ventaja para NextGen de adoptar una estructura organizativa plana. [4]

b) Explique una desventaja para NextGen de adoptar una estructura organizativa plana. [4]

FICHA B2-P04

La reestructuracion plana de NextGen

PISTAS PROGRESIVAS (DE ESTRUCTURA, NO DE CALCULO)

1	General - cada apartado pide UNA ventaja y UNA desventaja, pero bien desarrolladas y aplicadas a NextGen, no una lista superficial.
2	Apartado a) - piensa en lo que gana una empresa tecnologica al tener menos niveles jerarquicos: decisiones mas rapidas, comunicacion mas directa, mas agilidad para innovar.
3	Apartado a), aplicacion - en un sector tan cambiante como el software sanitario, la rapidez de decision es una ventaja competitiva real.
4	Apartado b) - piensa en el otro lado de eliminar niveles de gestion: cada gerente que queda debe supervisar a MAS personas (ambito de control mas amplio), lo que puede sobrecargarlo.
5	Apartado b), aplicacion - un ambito de control demasiado amplio puede generar ineficiencias en la supervision y menos oportunidades de ascenso claras para los empleados de NextGen.
6	Antes de entregar - revisa que cada respuesta este aplicada especificamente a NextGen (empresa tecnologica en crecimiento), no escrita de forma generica.

TEORIA BASICA

- Estructura plana: pocos niveles jerarquicos, ambito de control amplio, comunicacion mas directa y decisiones mas rapidas.
- Estructura jerarquica (tall): muchos niveles, ambito de control estrecho, cadenas de mando largas, mas oportunidades de ascenso pero comunicacion mas lenta.
- El ambito de control optimo depende de la complejidad de las tareas supervisadas y la experiencia de los empleados.

REFUERZO

LIBRO Gestion Empresarial BI v1 - Bloque 2, estructura organizacional.

EXAMEN Ver "Paper 2 NS Mock 23-24" en 04 Examenes mock o traducidos para el caso completo de NextGen Technologies.

COMO SE PUNTUA (BANDAS OFICIALES NS, RESUMIDAS)

Bajo (1-3): ventaja o desventaja generica, sin aplicar a NextGen.

Medio (4-6): ventaja y desventaja correctas, aplicacion parcial al caso.

Alto (7-8): ventaja y desventaja bien explicadas y claramente aplicadas al contexto de NextGen como empresa tecnologica en crecimiento.

RESPUESTA MODELO

a) Una estructura organizativa plana promueve la agilidad en la toma de decisiones y puede fomentar un entorno mas innovador, al facilitar la comunicacion directa y la colaboracion entre la direccion y el personal tecnico de NextGen, algo especialmente valioso en un sector que cambia rapidamente como el software sanitario.

b) Esta estructura puede generar gerentes sobrecargados, ya que menos niveles de jerarquia implican un ambito de control mas amplio para cada gerente restante, lo que podria generar ineficiencias en la supervision y una falta de caminos de progresion claros para los empleados de NextGen.

RESUMEN - CON TUS PROPIAS PALABRAS

¿Que diferencia hay entre estructura plana y jerarquica?

¿Que es el ambito de control?

¿Que se me olvido incluir la primera vez?

REGISTRO DE INTENTOS

Fecha	H. inicio	H. fin	Verbo OK	Evidencia caso OK	Banda autoeval.	Repetir

ESPACIO DE TRABAJO ADICIONAL